



**PENGARUH PENGETAHUAN PEJABAT PENATAUSAHAAN  
KEUANGAN SATUAN KERJA PERANGKAT KABUPATEN  
(PPK SKPK), KETERAMPILAN, PENGAWASAN INTERNAL,  
KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMITMEN  
STAKEHOLDER TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH**

**(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten  
Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

**PUTRI INTAN PERMATAHATI**

NIM. 2014-12-201

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2018**

## HALAMAN PENGESAHAN

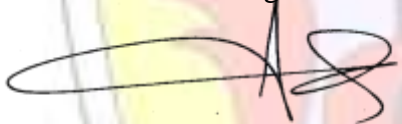
**PENGARUH PENGETAHUAN PEJABAT PENATAUSAHAAN  
KEUANGAN SATUAN KERJA PERANGKAT KABUPATEN (PPK  
SKPK), KETERAMPILAN, PENGAWASAN INTERNAL, KOMITMEN  
ORGANISASI DAN KOMITMEN *STAKEHOLDER* TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH  
(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, .....

Mengetahui,

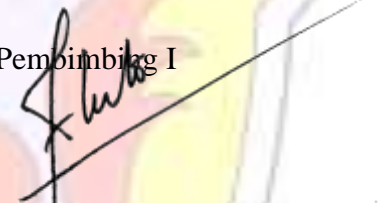
Ketua Program Studi



Sri Mulyani, SEI., M.Si.

NIDN 0611018202

Pembimbing I

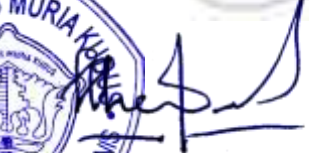


Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si., MM

NIDN 0601037201

Mengetahui,

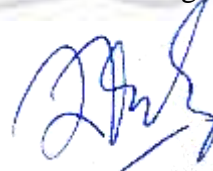
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM.

NIDN. 0618066201

Pembimbing II



Zuliyati, SE., M.Si., Ak

NIDN 0603037801

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

Moto :

“Nabi Ibrahim berkata, ‘Tidak ada orang yang putus asa dari rahmat Tuhannya, kecuali orang-orang yang sesat’.”

(QS. Al Hajr :56)

“Cukuplah Allah sebagai penolong kami dan Allah adalah sebaik-baiknya pelindung”.

(QS. Ali Imron: 173)

“Bersungguh-sungguhlah engkau dalam menuntut ilmu, jauhilah kemalasan kebosanan karena jika ridak demikian engkau akan berada dalam kesesalan”.

(Imam Al Ghazali)

“When we repair our relationship with Allah, Allah repairs everything else for us”.

(Dr. Bilal Philips)

“Bersyukur dan terus berjuang atas apa yang Allah berikan, maka kebahagiaan akan senantiasa mengikutimu”.

(Putri Intan Permatahati)

Persembahan:

Kupersembahkan karya ini,  
Untuk Allah SWT yang memberikan kemampuan, kekuatan serta keteguhan hati.  
Untuk Ibu, Bapak dan Kakak-Kakakku tercinta.  
Terima kasih atas doa, semangat, serta kasih sayang yang diberikan.  
Semoga suatu saat nanti dapat membanggakan kalian semua,  
Serta mampu membahagiakan kalian semua.

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : “PENGARUH PENGETAHUAN PEJABAT PENATAUSAHAAN KEUANGAN SATUAN KERJA PERANGKAT KABUPATEN (PPK SKPK), KETERAMPILAN, PENGAWASAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMITMEN *STAKEHOLDER* TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Kudus)” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh keserjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 2018

Penyusun,

Putri Intan Permatahati

NIM. 201412201



## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh pengetahuan pejabat penatausahaan keuangan satuan kerja perangkat kabupaten, keterampilan, pengawasan internal, komitmen organisasi, dan komitmen *stakeholder* terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah pada organisasi perangkat daerah di Kabupaten Kudus. Penelitian ini merupakan *hypothesis testing research* dengan pengujian menggunakan regresi linear berganda dari data yang dikumpulkan melalui kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai yang bekerja pada bagian keuangan di 34 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Kudus. Analisis data dilakukan dengan menggunakan SPSS 23. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Pengetahuan pejabat penatausahaan satuan kerja perangkat kabupaten (ppk skpk) berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah. (2) Keterampilan pejabat penatausahaan satuan kerja perangkat kabupaten (ppk skpk) berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah. (3) Pengawasan internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah. (4) Komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah. (5) komitmen *stakeholder* berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah pada organisasi perangkat daerah di Kabupaten Kudus.

**Kata kunci : Pengetahuan PPK SKPK, Keterampilan, Pengawasan Internal, Komitmen Organisasi, Komitmen *Stakeholder* dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Daerah.**

## ABSTRACT

*The purpose of this research is meant to examine the influence of knowledge of financial administration officials in the district work units, skills, internal supervision, commitment organization, and commitment stakeholder to the accountability of regional financial management in the regional apparatus organization in Kudus Regency. This research is a hypothesing research with testing using multiple linier regression from the data collected through the questionnaire. The research population in this study were employees who worked in the finance department in 34 Kudus District Regional Organization (OPD). Data analysis is done using the SPSS 23. The results of this study indicate that: (1) Knowledge of administrative officials of district work units (SKK SKPK) has a positive and significant effect on the accountability of regional financial management. (2) The skills of officials in administering district work units (SKK SKPK) have a positive and significant effect on the accountability of regional financial management. (3) Internal supervision has a positive and significant effect on the accountability of regional financial management. (4) Organizational commitment has a positive and significant effect on the accountability of regional financial management. (5) stakeholder commitment has a positive and significant effect on the accountability of regional financial management in the regional apparatus organization in Kudus Regency.*

***Keywords: SKPK PPK Knowledge, Skills, Internal Supervision, Organizational Commitment, Stakeholder Commitment and Accountability of Regional Financial Management.***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala Karunia Nya berupa nikmat serta Hidayah Nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul “PENGARUH PENGETAHUAN PEJABAT PENATAUSAHAAN KEUANGAN SATUAN KERJA PERANGKAT KABUPATEN (PPK SKPK), KETERAMPILAN, PENGAWASAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI DAN KOMITMEN *STAKEHOLDER* TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN KUDUS)” dengan lancar. Skripsi ini disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan, akan tetapi semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat dilupakan begitu saja. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih atas segala dukungan serta doa kepada :

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

2. Sri Mulyani, SEI, M.Si selaku Ketua Progdi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM selaku dosen pembimbing I yang telah sabar dalam memberikan bimbingan, saran, masukan serta meluangkan waktunya sehingga dalam penyelesaian skripsi ini berjalan dengan baik dan lancar.
4. Zuliyati, SE, M.Si, Ak selaku dosen pembimbing II yang telah sabar dalam memberikan bimbingan, saran, masukan serta meluangkan waktunya sehingga dalam penyelesaian skripsi ini berjalan dengan baik dan lancar.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmunya.
6. Kedua orang tua serta kakak-kakakku tercinta, yang telah memberi dukungan secara moril maupun materil, serta doa dan nasehat dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan lancar.
7. Sahabatku Elok Satiti, Shifa Nanda, Maryadi, serta Nova Daniar yang selalu memberi dukungan, doa serta memberi nasehat dan arahan dalam kelancaran tersusunnya skripsi ini.
8. Teman-teman Mercon yang selalu memberi semangat, motivasi dan doa dalam terselesaikannya skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini penulis ucapkan terimakasih.



Akhirnya penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan kelalaian serta keterbatasan waktu, tenaga juga kemampuan dalam penyusuna skripsi ini. Oleh karena itu penulis mohon maaf apabila terdapat kekurangan dan kesalahan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai masukan baik berupa saran maupun kritikan demi perbaikan skripsi ini. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Kudus, 2 Juni 2018

Penulis

Putri Intan Permatahati



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	11
1.3. Perumusan Masalah .....	12
1.4. Tujuan Penelitian .....	12
1.5. Manfaat Penelitian .....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	15
2.1. Landasan Teori .....	15
2.1.1. Teori Keagenan .....	15
2.1.2. Teori Artibusi .....	16

2.1.3. Teori Penetapan Ujian .....	16
2.2. Konsep Dasar Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Daerah .....	17
2.3. PPK SKPK .....	22
2.4. Ketrampilan .....	24
2.5. Pengawasan Internal .....	26
2.6. Komitmen Organisasi .....	29
2.7. Komitmen <i>Stakeholder</i> .....	31
2.8. Penelitian Terdahulu .....	33
2.9. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	35
2.10. Perumusan Hipotesis.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	43
3.2. Variabel Penelitian .....	44
3.2.1. Variabel Dependen .....	44
3.2.2. Variabel Independen .....	44
3.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	45
3.3.1. PPK SKPK .....	45
3.3.2. Ketrampilan .....	46
3.3.3. Pengawasan Internal .....	47
3.3.4. Komitmen Organisasi .....	48
3.3.5. Komitmen <i>Stakeholder</i> .....	49
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	50
3.5. Populasi dan Sampel .....	51

3.6. Pengumpulan Data .....	54
3.7. Pengolahan Data .....	54
3.8. Analisis Data .....	55
3.8.1. Uji Statistik Deskriptif .....	55
3.8.2. Uji Kualitas Data .....	55
3.8.2.1. Uji Validitas .....	55
3.8.2.2. Uji Reabilitas .....	56
3.8.3. Uji Asumsi Klasik .....	57
3.8.3.1. Uji Normalitas .....	57
3.8.3.2. Uji Multikolinearitas .....	58
3.8.3.3. Uji Heteroskedastisitas .....	58
3.8.3.4. Uji Regresi Linear Berganda .....	59
3.8.4. Uji Model .....	61
3.8.4.1. Koefisien Determinasi .....	57
3.8.4.2. Uji Signifikan Pengaruh Simultan (Uji F) .....	61
3.8.4.3. Uji Signifikan Parsial (Uji t) .....	61
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	63
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	63
4.1.1. Deskripsi Profil Responden .....	64
4.2. Statistik Deskriptif .....	68
4.3. Hasil Uji Kualitas Data .....	69
4.3.1. Hasil Uji Validitas .....	69
4.3.2. Hasil Uji Reabilitas .....	73

4.4. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
4.4.1. Hasil Uji Normalitas .....	74
4.4.2. Hasil Uji Multikolinearitas .....	74
4.4.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	75
4.4.4. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	76
4.4.5. Hasil Koefisiens Determinasi .....	79
4.5. Uji Model .....	80
4.5.1. Hasil Uji F .....	80
4.5.1. Hasil Uji t .....	81
4.6. Pembahasan .....	83
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>92</b>
5.1. Simpulan .....	92
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	93
5.3. Saran .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>	<b>102</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	36
-------------------------------------	----



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terahulu .....	33
Tabel 3.1 Daftar Jumlah Pegawai Keuangan di Kabupaten Kudus .....	51
Tabel 4.1 Rincian Data Kuesioner .....	64
Table 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	65
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	65
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	66
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	67
Tabel 4.6 Descriptive Statistics .....	68
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Daerah .....	70
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel PPK SKPK .....	70
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Keterampilan .....	71
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Pengawasan Internal .....	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi .....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen <i>Stakeholder</i> .....	72
Tabel 4.13 Hasil Uji Reabilitas Instrumen .....	73
Tabel 4.14 One – Sample Kolmogorov – Smirnov Test .....	74
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas .....	75
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	76
Tabel 4.17 Hasil Perhitungan Analisis Regresi Linear Berganda .....	77
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	79

Tabel 4.19 Hasil Perhitungan Uji F .....	80
Tabel 4.20 Hasil Perhitungan Uji t .....	81



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar OPD Kabupaten Kudus

Lampiran 2. Kuesioner Penelitian

Lampiran 3. Hasil Output SPSS 23 Uji Validitas dan Uji Reabilitas

Lampiran 4. Hasil Output SPSS 23 Analisis Data

Lampiran 5. Tabulasi Data Jawaban Responden

Lampiran 6. Surat Keterangan dari OPD

